



AHORA MÁS QUE NUNCA,  
¡LUCHEMOS PARA CAMBIAR EL MUNDO!

# SÍNTESIS DE LA CAPITALIZACIÓN DE LA PRIMERA CONSULTA DE LOS GRUPOS



## I. ¿CÓMO SE HA ELABORADO ESTE DOCUMENTO?

En el marco de la preparación de la AM inicialmente prevista en octubre de 2020 se envió una consulta a los 410 grupos miembros de Emaús Internacional en noviembre 2019. Dicha consulta tenía el objetivo de preparar los grupos ante los desafíos y debates de la próxima AM y de alimentar el próximo informe de orientación. Consistía en un cuestionario de 4 páginas estructuradas en torno a 4 palabras de inspiración decididas por el CA: Existir, Transmitir, Implicarse, Resistir, así como un kit de moderación y una carta del presidente. Los grupos disponían hasta marzo de 2020 para organizar un momento colectivo para responder al cuestionario y enviar el resultado a la SIE.

A principios de marzo 2020 habíamos recibido 81 cuestionarios a la SIE: 44 grupos de Europa, 16 de América, 7 de Asia y 14 de África. Sin embargo, la situación de crisis sanitaria desatada por la Covid-19 interrumpió la recepción de los cuestionarios completados por los grupos y obligó a aplazar la fecha de la AM.

El GT AM, en su reunión del 2 de abril, decidió llevar a cabo un trabajo de síntesis y capitalización de las contribuciones recibidas para no perder este valioso contenido de los grupos. Más adelante habrá que llevar a cabo un trabajo adicional para alimentar una segunda etapa de consulta de los grupos de cara a la AM, que tenga en cuenta las repercusiones de la crisis sanitaria.

Hemos solicitado para ello el apoyo de Almedio Consultores, una asesoría externa que nos acompaña desde 2016, para realizar la capitalización y proponer una metodología para continuar los trabajos de preparación.

Un pequeño grupo de la SIE se encargó de acompañar su trabajo y asegurar la coherencia entre la capitalización de Almedio y los cuestionarios recibidos por los grupos.

Se redactó un documento de capitalización de 38 páginas, traducido en las 3 lenguas del movimiento y enviado a los miembros del GT AM el pasado mes de septiembre. En la reunión del GT AM del 16 de septiembre, los miembros de los grupos de trabajo tuvieron la ocasión de conversar sobre dicha síntesis y las modalidades de restitución del trabajo de capitalización. Se ha pedido que este trabajo de síntesis se restituya en un marco más amplio, teniendo en cuenta los distintos trabajos realizados por Emaús Internacional desde 2016.

El documento de más abajo es una síntesis de este informe de capitalización, para facilitar su apropiación por parte de los/las delegados/as y distintos actores del movimiento. La finalidad es que sirva de referencia para la continuación del trabajo de preparación de la AM y la construcción del informe de orientación.





Para la consulta y la capitalización se ha decidido preservar dos niveles: el local (grupos) y el global (Emaús Internacional). El nivel local serviría como fuente de inspiración para alimentar las propuestas realizadas a nivel global.

## II. ¿A QUÉ DEBATE DE LA AM SE REFIERE?

- Animar nuestro movimiento: el desafío de la formación y de la coordinación de un movimiento internacional (ver temática n°3 del Informe de Orientación 2021-2025)
- Participar activamente en la solidaridad internacional de Emaús (ver temática n°5 propuesta en el Informe de Orientación 2021-2025)
- Transmitir para suscitar el interés de las nuevas generaciones y lograr que se impliquen en nuestras luchas (ver temática n°6 propuesta en el Informe de Orientación 2021-2025)

## III. PRESENTACIÓN DEL DOCUMENTO

### A nivel local:

#### 1.1 Acciones y propuestas por palabra de inspiración

##### EXISTIR

- ⇒ Acoger de manera digna a las personas más desfavorecidas y formarlas (para que adquieran competencias técnicas, para su desarrollo personal y ciudadano);
- ⇒ Desarrollar actividades de economía social y solidaria;
- ⇒ Construir alianzas y denunciar injusticias.

##### TRANSMITIR

- ⇒ Asegurar la coherencia entre nuestras acciones y nuestros valores / vivir nuestros valores en el día a día;
- ⇒ Proponer espacios de formación y diálogo a nivel interno, para apropiarnos nuestros valores y permitir la implicación y la responsabilización dentro del grupo;
- ⇒ Proponer espacios de encuentro y diálogo a nivel externo para permitir la implicación de nuevas personas y comunicar nuestros valores y nuestras luchas.

##### IMPLICARSE

Los grupos no entendieron ni interpretaron de la misma manera el término “implicarse”, según su lengua y su cultura, a pesar de la definición establecida. Por eso, se propone que las respuestas se repartan entre 2 de las otras palabras de inspiración. Concretamente:

- ⇒ Dentro de ‘Transmitir’: transmitir para permitir la implicación («Mantener y representar nuestros valores en el día a día» y «desarrollar la participación y la implicación dentro del grupo»).
- ⇒ Dentro de ‘Resistir’: implicarse para resistir («Representar nuestro grupo» y «Conectar las luchas locales y globales»)





## RESISTIR

- ⇒ Llevar a cabo acciones de solidaridad, reivindicar nuestras alternativas aunque sean contrarias a la ley;
- ⇒ Interpelar a los responsables políticos e intervenir en la elaboración de las políticas públicas;
- ⇒ Construir alianzas;
- ⇒ Conectar las luchas locales y globales.

## 1.2 Dificultades identificadas por los grupos

Las dificultades identificadas por los grupos a nivel local están relacionadas con ciertos principios fundamentales que pueden ayudar a encontrar soluciones.

Estas dificultades se presentan y formulan como desafíos u obligaciones que hay que afrontar.

### Resistir a la ley del mercado y la competencia

- ⇒ Puntos de apoyo para los grupos: autosuficiencia, campaña contra la impunidad de las multinacionales, desarrollar una economía ética y solidaria.

### Actuar a pesar de los obstáculos que imponen los poderes públicos

- ⇒ Autosuficiencia.

### Renovar y mantener nuestro grupo

- ⇒ Formación, apertura/comunicación/acciones orientadas hacia el exterior a través de eventos culturales;
- ⇒ Diversificación de actividades.

### El día a día pone a prueba nuestros valores

- ⇒ Formación, respeto de nuestros valores.

## A nivel internacional

Se proponen dos categorías de las acciones internacionales:

- Acciones internacionales votadas por los grupos en sus respuestas al cuestionario, clasificadas después mediante una resolución: la idea sería clasificarlas en los 3 capítulos de resoluciones derivados de la AM 2016, en concreto «Vivir nuestra herencia», «Actuar contra las causas de la pobreza» y «Reforzar nuestro movimiento» para mejorar la comprensión de nuestro marco de referencia establecido en 2016 (las acciones votadas a nivel internacional se derivan de estas 3 resoluciones). También parece útil conectar estos 3 capítulos de resoluciones con una o varias palabras de inspiración.
- Acciones propuestas por los grupos a nivel internacional en torno a las 3 palabras de inspiración: la idea es clasificar las acciones propuestas a nivel internacional de los grupos formados en la consulta en torno a las 3 palabras de inspiración (ya no las 4).



## 2.1 Clasificación de las acciones internacionales votadas por los grupos en torno a las 3 palabras de inspiración y las 3 resoluciones de la AM 2016

### I/ VIVIR NUESTRA HERENCIA - *TRANSMITIR*

- **Facilitar el intercambio de saberes y el diálogo entre los distintos grupos locales**
  - Plataforma digital ActEmmaus
- **Alimentar y mantener viva nuestra historia**
  - Celebración del 50 aniversario del Manifiesto Universal en Berna
  - Publicación del libro La Fuerza de los Insignificantes
  - Publicación de un recopilatorio de los cinco textos fundamentales

### II/ ACTUAR CONTRA LAS CAUSAS DE LA POBREZA - *RESISTIR*

- **Consolidar la solidaridad y el diálogo entre grupos locales**
  - Programa Nokoué
  - Llamamientos de emergencia
  - Programa de envío de contenedores
  - Venta solidaria anual
  - Coalición de Solidaridad con Brasil
  - Fondo Ético Emaús
  - Mutuas de Salud (Asia/ África)
- **Facilitar el intercambio de saberes y el diálogo entre los distintos grupos locales**
  - Campos de trabajo internacionales
- **Ampliar la interpelación y la incidencia política**
  - Las 3 luchas
  - Alianza Global sobre las Migraciones
  - Participación en el ECOSOC de las Naciones Unidas
  - Campaña "Stop Impunité" contra las multinacionales
  - 1er Foro Mundial de las Alternativas

### III/ FORTALECER NUESTRO MOVIMIENTO - *EXISTIR*

- **Consolidar la estrategia del movimiento**
  - Reuniones estatutarias
- **Facilitar el intercambio de saberes y el diálogo entre los distintos grupos locales**
  - Campos de trabajo internacionales
- **Comunicar sobre nuestras acciones y darnos a conocer**
  - [La página web y las redes sociales](#)





- Publicaciones (Tam-Tam y memorias de actividad)

## 2.2 Clasificación de las acciones propuestas a nivel internacional en torno a las 3 palabras de inspiración

Las acciones propuestas a nivel internacional se han repasado y clasificado por ámbito de acción, para que alimenten el próximo informe de orientación de la AM.

Las propuestas realizadas para la palabra 'implicarse' se han repartido entre las otras 2 palabras de inspiración (transmitir y resistir), igual que a nivel local.

### EXISTIR

- **Consolidar la democracia** fomentando la participación de todas y todos y **mejorar la gobernanza dentro del movimiento.**
  - Mejorar nuestras metodologías de trabajo para que sean más dinámicas, más colectivas y más participativas;
  - Organizar encuentros anuales sobre cada programa junto con los actores del movimiento;
  - Desarrollar los encuentros y las intervenciones en los grupos.
- **Mejorar el acceso a la información que se difunde en el movimiento**
  - Adaptar mejor nuestra comunicación a las realidades y particularidades culturales de los actores del movimiento;
  - Comunicar más sobre el seguimiento de las acciones internacionales y el impacto de nuestra solidaridad y nuestras acciones Desarrollar herramientas más pedagógicas;
  - Traducir nuestros soportes de información a más idiomas;
  - Facilitar el acceso a las informaciones y a los actos de las reuniones.
- **Ser actores de solidaridad internacional**
  - Permitir a los miembros de los grupos ser actores de la solidaridad: hermanamiento entre comunidades, multiplicación de los campos de trabajo de verano, desarrollar salones;
  - Lograr que nuestra solidaridad se oriente hacia las personas más desfavorecidas, apoyando a los grupos que trabajan en los contextos más complicados.
- **Permitir / mejorar la renovación de los/las "líderes" y la responsabilización dentro del movimiento**
  - Crear espacios de reflexión y de investigación sobre la autosuficiencia, la incidencia política, la articulación entre lo local y lo global.

### RESISTIR

- **Repensar nuestra solidaridad internacional basándonos en nuestros desafíos comunes**
  - Implementar nuevos programas de solidaridad.





- **Ampliar nuestro poder de incidencia política**
  - Reforzar nuestras alianzas;
  - Fomentar nuestro poder de actuar y de manifestarnos:  
Convertir la cultura en un vector de incidencia política.  
Organizar un evento internacional Emaús (marcha mundial, acciones de resistencia pacífica, etc.).  
Formar un equipo jurídico a nivel internacional para defender a nuestros/as activistas ante los tribunales y mantener una vigilancia sobre las reglamentaciones que rigen nuestro ámbito de trabajo.
  - Construir y difundir nuestro mensaje político:  
Repetir y desarrollar nuestra participación en el ECOSOC.  
Desarrollar una incidencia política dirigida al público general y multiplicar nuestras intervenciones públicas.  
Mejorar la incidencia política ante los medios de comunicación y los responsables políticos.

#### TRANSMITIR

- **Crear nuevos formatos de comunicación**
  - Organizar un alojamiento centralizado de las páginas web de los grupos locales;
  - Bancos de conocimientos y mejores prácticas de los grupos;
  - Una radio en línea de Emaús Internacional, una serie de vídeos y formatos de prensa;
  - Creación de nuestras propias editoriales Emaús.
- **Desarrollar el conocimiento mutuo y el intercambio de prácticas**
- **Formar a los actores del movimiento** sobre los valores, la historia, la gobernanza y las luchas del movimiento
  - Organización de cursos en línea (mooc)
- **Desarrollar una política de sensibilización de la juventud**
  - Mediante el uso de las redes sociales
  - Mediante programas de intercambio.